

# Veelzijdig adviesbureau voor fruitteeltondernemers

Afgestudeerd aan de Agrarische Hogeschool en de Erasmus Universiteit, senior bedrijfskundige fruitteelt bij DLV-team Fruitteelt, ketenmanager biologische fruitteelt, senior agrarisch adviseur bij accountantskantoor AccoN en last but not least zelfstandig fruitteler. Het is een indrukwekkende lijst, die goed tot uiting brengt hoe veelzijdig en breed georiënteerd adviseur Wouter van Teeffelen van WTE Fruitadvies is.

## Geen teeltadviseur maar bedrijfsadviseur

WTE Fruitadvies is een veelzijdig adviesbureau met als belangrijkste activiteit het adviseren en ondersteunen van fruitbedrijven op een breed terrein. De advisering beperkt zich nadrukkelijk niet tot teeltadviezen. Strategisch management en bedrijfs-economie zijn zeker net zulke belangrijke onderdelen in de advisering van WTE Fruitadvies. Van Teeffelen noemt zich dan ook geen teeltadviseur, maar bedrijfsadviseur.

WTE Fruitadvies is het adviesbureau voor ondernemers die het bedrijfsresultaat belangrijker vinden dan de uiterlijke schoonheid van het bedrijf. Ondernemers die niet bang zijn voor innovaties, maar wel alleen innoveren als er een grote kans is dat het geld oplevert. WTE Fruitadvies houdt ondernemers een spiegel voor, het ondersteunt de ondernemer bij grote investeringen of veranderingen in de bedrijfsvoering. Ook zoekt het samen met de ondernemer de juiste balans tussen de onderdelen teelt, markt, economie en management.

## Veelzijdig adviesbureau

Of het nu gaat om teeltadvies, bedrijfseconomisch advies, het maken van bedrijfsplannen, het doorrekenen van of begeleiding bij grote investeringen: WTE Fruitadvies is van alle markten thuis. De uitgebreide ervaring die Van Teeffelen heeft opgedaan in diverse functies en projecten komt hem in zijn werk als bedrijfsadviseur fruitteelt goed van pas. Kennis van

## Aanbod diensten WTE Fruitadvies

WTE Fruitadvies heeft een breed aanbod van diensten:

- advisering over de gangbare en biologische teelt van appels en peren;
- bedrijfskundige advisering (strategisch en financieel-economisch);
- het opstellen van een bedrijfsplan met financiële begroting als kern, zowel bij liquiditeitsproblemen als bij investeringsplannen;
- het uitvoeren van ketenprojecten, inclusief het begeleiden van rasinproducties.



Wouter van Teeffelen

*WTE Fruitadvies heeft in de advisering de fruitteler als ondernemer en manager centraal staan*

de teelt, biologische fruitteelt, bedrijfseconomie, afzet, ketenstructuren en van management is op een unieke manier binnen WTE Fruitadvies gebundeld. Zijn uitgebreide ervaring, samen met de kritische kijk op zaken en een duidelijke visie op de toekomst van de fruitsector maken Wouter van Teeffelen/WTE Fruitadvies een interessante partner voor fruitteeltondernemers die vooruit willen.

## Eigen bedrijf als basis

Een deel van zijn ervaring en inzichten ontleent Van Teeffelen aan zijn eigen fruitbedrijf. Samen met compagnon Walter Ruis heeft hij Boomgaard Lithoijen opgezet. Binnen dit samenwerkingsverband heeft hij op dit moment 7 hectare fruit, waarvan de teelt van Conference-peren meer dan 90% beslaat. De bedrijfseconomische benadering is kenmerkend voor zowel de bedrijfsvoering binnen Boomgaard Lithoijen als het werk van Van Teeffelen als bedrijfsadviseur. Het doel is het telen van een goede kwaliteit tegen een zo laag mogelijke kostprijs. In de loop van de jaren is de taakverdeling binnen Boomgaard Lithoijen zo ontwikkeld dat de capaciteiten van de

beide compagnons optimaal worden benut. Op deze manier profiteert het fruitbedrijf van de sy-

nergievoordelen van de samenwerking. Ofwel: één plus één is drie en geen twee – een filosofie die ook in het advieswerk van WTE Fruitadvies terugkomt.

Het voeren van een eigen bedrijf ervaart Van Teeffelen als zeer waardevol. Zijn uitgangspunt is dat alles wat het op zijn eigen fruitbedrijf niet zou doen, hij in principe ook zijn klanten niet snel zal adviseren om te doen. Een uitzondering maakt hij voor bedrijfsspecifieke beslissingen.



Wouter van Teeffelen (rechts) ervaart de samenwerking met Walter Ruis (links) binnen Boomgaard Lithoijen als zeer waardevol.

# Diensten en werkzaamheden van WTE Fruitadvies

## Bedrijfsbegeleiding

WTE Fruitadvies is gestart als adviesbureau voor fruitteelt-ondernemers. Deze bedrijfsbegeleiding is nog steeds de belangrijkste activiteit van WTE Fruitadvies.

Het accent binnen het advieswerk ligt vooral op de bedrijfsbezoeken. In de filosofie van Van Teeffelen willen telers vooral bedrijfsbegeleiding om heel gericht met een adviseur te praten over thema's en vraagstukken die op het eigen bedrijf spelen en voor een advies dat is toegespitst op de specifieke bedrijfssituatie.

WTE Fruitadvies biedt bedrijfsbegeleiding in de volgende modules aan:

**Basispakket** Het standaardbasispakket van WTE Fruitadvies bestaat uit telefonisch advies en het beantwoorden van vragen per mail.

**Berichtenservice** Voor actuele berichten per mail werkt WTE Fruitadvies samen met Fruit Advies Zuid-Limburg (Peter van Arkel). De actuele teeltinformatie wordt via de mail verstuurd en is geen onderdeel van het basispakket. WTE-klanten kunnen de Teeltinfo's rechtstreeks bij Fruit Advies Zuid-Limburg betrekken.

**Bedrijfsbezoeken** Het aantal bedrijfsbezoeken (met een minimum van twee) wordt jaarlijks met de klant afgesproken. Ook wordt de inhoud van de bezoeken (teeltgericht, economisch, et cetera) met de klant afgestemd. In een aantal gevallen verzorgt een ander adviesbureau of andere adviseur de teeltgerichte advisering en WTE Fruitadvies de meer bedrijfskundige advisering. Per bedrijfsbezoek staat 1,5 tot maximaal 2 uur gepland.

**Bijeenkomsten** WTE Fruitadvies organiseert jaarlijks één of twee bijeenkomsten voor klanten en relaties. Deze maken geen deel uit van het standaardbasispakket. Diegenen die de bijeenkomsten bezoeken, ontvangen een rekening.

**Bedrijfsplan** Een bedrijfsplan is maatwerk. Na het inventariseren van de situatie en de adviesbehoefte ontvangt de klant een offerte of opdrachtbevestiging met daarin een omschrijving van de te verrichten werkzaamheden.

## Tarieven begeleiding

De door WTE Fruitadvies gehanteerde tarieven zijn:

- Basispakket: € 75,- exclusief btw.
- Berichtenservice: voor de teeltinformatie kunt u contact opnemen met Fruit Advies Zuid-Limburg: [www.fruitadvies-zuidlimburg.com](http://www.fruitadvies-zuidlimburg.com).
- Bedrijfsbezoeken: € 150,- exclusief btw per bezoek van 1,5 tot maximaal 2 uur.
- Bijeenkomsten: het tarief is afhankelijk van de bijeenkomst.
- Bedrijfsplan: tarief op basis van offerte.
- De vergoeding voor reistijd en reiskosten varieert voor klanten met een vast begeleidingscontract tussen de € 25,- en € 65,-, afhankelijk van de regio. Voor Midden-Nederland is dit € 25,-, voor Zuid-Holland en Noord-Brabant € 50,- en voor Zeeland, Noord-Holland, Flevoland en Limburg € 65,-. Voor losse opdrachten wordt € 0,35 per kilometer gerekend.

In enkele gevallen hanteert WTE Fruitadvies voor 'flitsbezoeken' (korter dan 1 uur) een tarief van 50%. Bezoeken langer dan 2 uur kunnen extra in rekening worden gebracht op basis van het uurtarief. Op de factuur staan de datum en de aankomst- en vertrektijd van het bedrijfsbezoek vermeld.



## Social media



Informatie-uitwisseling is voor iedere adviseur een belangrijk onderdeel van zijn werk. Van Teeffelen communiceert met klanten, collega-adviseurs en stakeholders via onder andere Twitter en de discussiegroep fruitteelt.info op LinkedIn. Op [www.fruitteelt.info](http://www.fruitteelt.info) zijn de fruitteelt-tweets van Van Teeffelen voor niet-twitteraars te volgen. [www.fruitteelt.info](http://www.fruitteelt.info) wordt in de toekomst verder uitgebouwd.

## Projecten



Een niet onbelangrijk onderdeel van het werk van WTE Fruitadvies is het uitvoeren van diverse projecten. Zo zijn in het verleden door dit adviesbureau diverse demo-projecten uitgevoerd waarin de mogelijkheden van mechanische dunning aan fruitteelers werd gedemonstreerd. Andere voorbeelden zijn bedrijfsvergelijkingsprojecten met groepen gangbare telers in Midden-Nederland en biologische fruitteelers uit geheel Nederland.

## Finan Financial Analyzer

*Een vakman herken je aan zijn gereedschap* is het gezegde. Voor het opstellen van financiële prognoses als onderdeel van een bedrijfsplan is dit in feite niet anders. WTE Fruitadvies maakt voor het maken van investeringsbegrotingen vaak gebruik van Finan Financial Analyzer (zie [www.finan.nl](http://www.finan.nl)). Dit is een professioneel begrotingsprogramma dat ook door een aantal accountantskantoren en banken wordt gebruikt. Finan Financial Analyzer sluit aan op de fiscale jaarrekening. De geprognosticeerde cijfers sluiten hierdoor aan op de historische cijfers van de laatste jaarrekening. Er is ook een koppeling tussen de resultatenrekening en de bedrijfsbalans. De kengetallen in de prognose laten zich later prima vergelijken met de gerealiseerde resultaten in de jaarrekening.

## Ketenproject Xenia



De ervaring die Van Teeffelen heeft opgedaan als ketenmanager biologische fruitteelt en als adviserend bestuurslid van Telersvereniging Conference (TVC) komt hem goed van pas in zijn werk voor diverse rassenclubs. Zo ondersteunt WTE Fruitadvies in opdracht van boomkwekerij Van Rijnde Bruyn uit Uden het werk van Telersvereniging Xenia en de introductie van Xenia in Nederland en België. De taak van WTE Fruitadvies is veelzijdig en betreft onder meer organisatorische ondersteuning en afzetcoördinatie.

## Kennisnetwerk onderhouden

Voor een eenmansbedrijf als WTE Fruitadvies is goed netwerken van levensbelang. WTE Fruitadvies onderhoudt met een groot aantal interessante personen in binnen- en buitenland meer of minder frequent contact. Van Teeffelen is lid van de Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs ([www.vab.net](http://www.vab.net)), waar hij collega-bedrijfsadviseurs in de landbouw van kent. Daarnaast is Van Teeffelen initiator en voorzitter van de Studiegroep Professionele Fruitteeltadviseurs (S.P.F.). Binnen deze groep wisselen enkele Nederlandse fruitteeltadviseurs, onderzoekers en kenniswerkers informatie uit. Dit gebeurt in de vorm van studiegroepbijeenkomsten, excursies en via de mail. Van Teeffelen is tevens actief in een landelijke netwerkclub van vooruitstrevende fruitteeltondernemers en toeleveringsbedrijven.



## Buitenlandse fruitprojecten

WTE Fruitadvies richt zich in zijn advieswerk in de eerste plaats op de Nederlandse fruitteeltklanten. Daarnaast maakt advisering in het buitenland onderdeel uit van de adviesdiensten. Advisering aan buitenlandse klanten zorgt voor een verdere verbreding van inzichten en vergroting van kennis, die ook weer ten goede komt aan de klanten in Nederland.

In 2007 verzorgde WTE Fruitadvies een training 'moderne fruitteelt' in Wit-Rusland. De groep bestond uit medewerkers van grote staatsfruitbedrijven en startende private fruitteelers.



*Buitenlands advieswerk geeft een mooi inzicht in het reilen en zeilen van fruitteeltbedrijven elders. Tijdens een bezoek aan een fruitbedrijf in Wit-Rusland zag Wouter van Teeffelen deze beplanting met wit geverfde boompalen. De directeur van het staatsbedrijf had dit zo opgedragen, dus werd het zo uitgevoerd; het stond niet ter discussie.*

# Klanten over WTE Fruitadvies

## Marcel Leeuwis, Tuil



Marcel Leeuwis heeft samen met zijn vrouw Rita en zoon Yorick 37 hectare fruit (appels en peren) en 8 hectare chrysanten en is constant op zoek naar nieuwe mogelijkheden en uitdagingen. "WTE Fruitadvies is door de brede kijk op zaken en door de ruime ervaring op een breed terrein een goede partner voor mijn bedrijf. Ik besteed veel tijd aan het praten met anderen. Van Teeffelen is er daar al jaren een van. Iedereen heeft zijn eigen benadering en kijkt op ontwikkelingen, perspectieven en kansen in de sector. Door al deze meningen en visies te combineren, ontwikkel ik mijn eigen visie en strategie. Bij nieuwe investeringen of ideeën toets ik mijn mening altijd met die van Van Teeffelen."

## Peter Blok, ABN AMRO



Peter Blok is specialist tuinbouw bij ABN AMRO voor Agriteam Midden-Nederland, waaronder ook de fruitteelt valt. Als specialist wordt hij door relatiemanagers van ABN AMRO ingezet voor financieringsvraagstukken bij fruitteeltondernemers. Blok en Van Teeffelen kennen elkaar onder andere van de VAB (Vereniging Agrarische Bedrijfsadviseurs). Daarnaast hebben ze elk vanuit hun eigen invalshoek te maken met dezelfde fruitteeltklanten. "ABN AMRO zal nooit op de stoel van de ondernemer gaan zitten en heeft niet een specifieke voorkeur voor één bepaal-

de adviesorganisatie. WTE Fruitadvies zie ik als een professioneel adviesbedrijf voor fruitteelters dat door zijn specifieke fruitteeltkennis, gecombineerd met jarenlange ervaring bij het opstellen van financiële prognoses, in staat is om een goed onderbouwd bedrijfsplan op te stellen."

## Pieter van Rijn, boomkwekerij Van Rijn-de Bruyn en Telersvereniging Xenia



Vruchtboomkwekerij Van Rijn-de Bruyn uit Uden is vanouds een bekende naam in de fruitteeltwereld. Bart en Pieter van Rijn zijn de ondernemers achter het bedrijf. Naast een middelgrote vruchtboomkwekerij in Nederland hebben de boomkwekers al jaren samen met een Poolse partner een bedrijf in Polen en een bedrijf in de Oekraïne. Daar kweken ze onderstammen, vruchtbomen en fruit. Van Rijn-de Bruyn is hoofdlicentiehouder in de EU voor het nieuwe interessante perenras Xenia. Dit ras wordt in intensieve samenwerking met Telersvereniging Xenia nu in Nederland en België geïntroduceerd. In opdracht van Van Rijn-de Bruyn bv ondersteunt WTE Fruitadvies deze activiteiten.

"Het introduceren van een nieuw ras en het goed laten functioneren van een telersvereniging kost heel veel organisatie- en regelwerk. Naast al mijn normale werk in binnen- en buitenland had ik zelf daarvoor te weinig tijd. Sinds 2008 verzorgt Peter van Arkel (Fruit Advies Zuid-Limburg) de teelttechnische informatie rondom Xenia, doet hij proeven op de pilotpercelen en informeert hij de telers over pluktijdstippen. Mede gezien de werkervaring van Wouter met eerdere afzet- en ketenprojecten in de fruitteelt

hebben we vanaf de zomer van 2011 (ook) voor WTE Fruitadvies gekozen voor ondersteuning."

## Piet en Heleen Korstanje, Boomgaard Ter Linde

Piet Korstanje teelt samen met zijn vrouw Heleen en vier medewerkers op 17 hectare biologische appels en peren. Piet en Heleen zijn echte pioniers binnen de biologische en biodynamische fruitteelt in Nederland en al sinds 1980 actief. De contacten tussen Korstanje en Van Teeffelen stammen al uit de tijd dat Van Teeffelen als teeltadviseur bij DLV en later als ketenmanager biologische fruitteelt voor Prisma werkte. Toen Van Teeffelen met WTE Fruitadvies startte, was Boomgaard Ter Linde een van de eerste klanten voor teelt- en bedrijfsbegeleiding.

"Wouter heeft als ketenmanager biologische fruitteelt bij Prisma de rassen Topaz en Santana op de kaart gezet. Deze rassen zijn nu in de supermarkten het gezicht van de biologische fruitsector. Wouter introduceerde de noodzaak van ketendenken voor de biologische sector. De teelttechnische adviezen voor de biologische teelt zijn toch net iets bedrijfsspecifieker dan in de gangbare teelt. Door de opgebouwde kennis van Wouter kunnen we daar uitstekend gebruik van maken."



## Contactgegevens



WTE Fruitadvies  
Wouter van Teeffelen  
Kerkstraat 39  
5301 EG Zaltbommel  
Tel: +31 (0)6 38 41 97 71  
Fax: +31 (0)847 30 56 90  
E-mail: wte@fruitadvies.nl  
www.fruitadvies.nl  
www.fruittesteelt.info

### Realisatie

Teksten: Wouter van Teeffelen/WTE Fruitadvies en Gerard Poldervaart/FruitMedia bv (www.fruitmedia.info)  
FruitMedia bv is een communicatie- en PR-bureau dat volledig is gespecialiseerd in de fruitsector.  
Tekstcorrectie: Debora Havenaar (info@deborahavenaar.com)  
Opmaak: Multikolor/Mariusz Bibik (mariusz.bibik@gmail.com)